



รายงาน
ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม
อำเภอบ้านโคก จังหวัดอุดรธานี
www.nakhum.go.th

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๖) พ.ศ.๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการดำเนินงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- ๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ลวง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการ

ปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกวิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสี่ปี

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทางการวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชน หรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสี่ปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสี่ปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสี่ปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล หน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนพัฒนาไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๑ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๔๓ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๔ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) โครงการที่จะให้เงินอุดหนุนต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใดเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนแก่หน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระชวยของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกตนเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น



กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผล



ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



รายงานผลและเสนอความเห็น
ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ต่อผู้บริหารท้องถิ่น



ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ
ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและ
ประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

➤ คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในขนาดของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๔.๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกวัน ครบถ้วน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๔.๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง กลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๔.๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัย เสพติด ปลอดภัย การพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔.๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๔.๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๔.๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลและเขตองค์การบริหารส่วน

ท้องถิ่นข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิด ในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อ ท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณา การ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพ ภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใด เป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้น ได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสาย งาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อ วิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม

✓ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมด ในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๕ ประการ ดังนี้

(๑) **ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) **ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล** (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๔ ข้างต้น)

(๓) **ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) **เครื่องมือ อันได้แก่**

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) **กรรมวิธี อันได้แก่**

วิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

(๑) **การออกแบบการติดตามและประเมินผล**

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กร สอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับกำกับการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบล (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา/อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติ มีสมรรถนะในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบความสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกัน การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผน การจัดทำงบประมาณ

ก. วิสัยทัศน์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม

“พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สานต่อประเพณี ส่งเสริมการงานอาชีพ มุ่งสู่ประชาคมอาเซียน”

ข. พันธกิจ

๑. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำ ทางบก ทางระบายน้ำ และสาธารณูปโภคพื้นฐานให้กับประชาชน
๒. จัดให้มีแหล่งน้ำทางการเกษตร
๓. ส่งเสริมกีฬา
๔. ส่งเสริมการอนุรักษ์รักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน
๕. ส่งเสริมการอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
๖. ส่งเสริมการอาชีพของประชาชน
๗. ส่งเสริมการใช้ภูมิปัญญาของท้องถิ่น และพัฒนาฝีมือแรงงาน
๘. ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพ พลานามัยที่แข็งแรง
๙. ป้องกันและแก้ปัญหายาเสพติด
๑๐. ส่งเสริมให้ประชาชนได้เรียนรู้ภาษาอังกฤษ

ค. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์ไว้ ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

- ๑.๑ ส่งเสริมและพัฒนาศึกษาให้มีคุณภาพ
- ๑.๒ อนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น และทำนุบำรุงศาสนา
- ๑.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมนันทนาการและการกีฬา

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

- ๒.๑ การสร้างจิตสำนึก ธารน้ำใจส่งเสริมให้ประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒.๒ ส่งเสริมการพัฒนาด้านสาธารณสุขและอนามัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๓.๑ ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมแหล่งเรียนรู้ให้เป็นต้นแบบแหล่งในอาเซียน
- ๓.๒ พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่ง และการท่องเที่ยว
- ๓.๓ พัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค และการเกษตร
- ๓.๔ พัฒนาคุณภาพชีวิตและการจัดการสวัสดิการสังคม
- ๓.๕ สนับสนุนส่งเสริมการสร้างเครือข่ายผังเมืองชุมชนและการจัดผังเมืองและการใช้ประโยชน์ที่ดิน
- ๓.๖ พัฒนาคุณภาพชีวิตและการจัดสวัสดิการสังคม
- ๓.๗ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม การคมนาคมขนส่ง การจัดทำผังเมือง และการพัฒนาระบบจราจร
- ๓.๘ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม แหล่งน้ำอุปโภคบริโภค แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

๓.๙ ปรับปรุง ซ่อมแซมเขตไฟฟ้าและเสียงตามภายในหมู่บ้านและการสาธารณูปโภคอื่น

๓.๑๐ ส่งเสริมการประกอบอาชีพและพัฒนากลุ่มอาชีพเพื่อยกระดับรายได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม

๔.๑ ส่งเสริมการประกอบอาชีพและพัฒนากลุ่มอาชีพเพื่อยกระดับรายได้

๔.๒ การพัฒนาชีวิตและการจัดสวัสดิการสังคม

๔.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนชุมชนเข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๕.๑ พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ของพนักงานและการปรับปรุงวิธีการทำงาน
ของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน

ง. การวางแผน

องค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) เมื่อวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ดังนี้

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๖๑		ปีที่ ๒ ๒๕๖๒		ปีที่ ๓ ๒๕๖๓		ปีที่ ๔ ๒๕๖๔		รวม ๔ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	๔๖	๑๐,๕๕๐,๐๐๐	๔๖	๑๐,๕๕๐,๐๐๐	๔๖	๑๐,๕๕๐,๐๐๐	๔๖	๑๐,๕๕๐,๐๐๐	๑๘๔	๔๒,๒๐๐,๐๐๐
๒. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๖	๑,๓๐๕,๐๐๐	๑๖	๑,๓๐๕,๐๐๐	๑๖	๑,๓๐๕,๐๐๐	๑๖	๑,๓๐๕,๐๐๐	๖๔	๕,๒๒๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๖๐	๓๓๓๗,๐๒๓,๒๕๐	๒๘๕	๓๖๔,๔๙๔,๒๕๐	๒๗๒	๓๔๗,๘๖๘,๒๕๐	๒๖๓	๔๘๓,๖๙๓,๒๕๓	๓๒๔	๑๔๒,๒๒๑,๐๐๐
๔. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม	๒๘	๒,๑๘๕,๐๐๐	๒๘	๒,๑๘๕,๐๐๐	๒๘	๒,๑๘๕,๐๐๐	๒๘	๒,๑๘๕,๐๐๐	๕๗	๒,๕๒๑,๐๐๐
๕. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓๕๙	๓๕๕,๓๖๓,๒๕๐	๓๘๔	๓๘๒,๘๓๔,๒๕๐	๓๗๑	๓๖๖,๒๐๘,๒๕๐	๓๖๒	๕๐๒,๐๓๓,๒๕๓	๑,๔๗๖	๑,๖๐๖,๔๓๙,๐๐๓

จ. การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๐ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ ฯ จำนวน ๔๗ โครงการ งบประมาณ ๘,๙๕๗,๔๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	ข้อบัญญัติงบประมาณ ฯ ปี พ.ศ.๒๕๖๑	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑.พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๔	๑,๑๐๙,๐๐๐
๒.พัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๓	๔๕,๐๐๐
๓.พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙	๒,๓๗๓,๐๐๐
๔.พัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม	๑๘	๕,๓๖๐,๔๐๐
๕.พัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓	๗๐,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น	๔๗	๘,๙๕๗,๔๐๐

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม มีดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ
 แผนงาน ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๑.	โครงการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด “นาชุมคัพ”	จัดกิจกรรมโครงการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติดให้กับเด็กเยาวชน และประชาชนในพื้นที่ตำบลนาชุม	๑๐๐,๐๐๐ +๔๐,๐๐๐	๑๔๐,๐๐๐	-	มีนาคม	กองการศึกษา	เด็กและเยาวชนในพื้นที่ตำบลนาชุมมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ห่างไกลจากยาเสพติด ส่งเสริมสนับสนุนการเล่นกีฬาและเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างชุมชน	
๒.	ค่าใช้จ่ายในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาท้องถิ่นสัมพันธ์	เพื่ อ ส่ ง เ ส ริ มสนับสนุนการเล่นกีฬาและเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างชุมชน	๒๐,๐๐๐ +๒๐,๐๐๐	๓๙,๙๖๐	๔๐	เมษายน - กันยายน	กองการศึกษา	เด็กและเยาวชนในพื้นที่ตำบลนาชุมมีสุขภาพที่ดี ส่งเสริมสนับสนุนการเล่นกีฬาและเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างชุมชน	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๓.	ค่าใช้จ่ายในการส่ง นักกีฬาเข้าร่วมการ แข่งขันกีฬาใน ระดับต่างๆ	เพื่ อ ส่ ง เสี รีม สนับสนุนการเล่น กีฬาและเชื่อมความ สามัคคีระหว่าง ชุมชน	๒๐,๐๐๐ -๒๐,๐๐๐	-	-	ธันวาคม - กันยายน	กอง การศึกษา	เด็กและเยาวชนในพื้นที่ตำบล นาชุมมีสุขภาพที่ดี ส่งเสริม สนับสนุนการเล่นกีฬาและ เชื่อมความสามัคคีระหว่าง ชุมชน	
๔.	โครงการส่งเสริม กิจกรรมสงฆ์ พระ รตนน้ำขอพร ผู้สูงอายุ	จัดกิจกรรมโครงการ ส่งเสริมกิจกรรมสงฆ์ น้ำพระ รตนน้ำขอพร ผู้ สูง อ า ยู เพื่ อ อนุรักษ์วัฒนธรรม อันดีงาม	๕๐,๐๐๐ +๓๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐	-	เมษายน	กอง การศึกษา	ให้ความสำคัญและคุณค่าของ ผู้สูงวัย เชื่อมความสัมพันธ์ ของคนทุกช่วงวัยเข้าไว้ร่วมกัน และอนุรักษ์ประเพณีไทย	
๕.	โครงการจัดงาน ประเพณีลอย กระทงตำบลนาชุม	จัดกิจกรรมโครงการ จัดงานประเพณีลอย กระทงอนุรักษ์ ประเพณีไทย ฟื้นฟู และส่งเสริมให้มีการ ถือปฏิบัติและสืบ ทอดต่อไป	๕๐,๐๐๐	๔๙,๙๐๐	๑๐๐	พฤศจิกายน	กอง การศึกษา	ประชาชนในพื้นที่ได้ร่วมกัน อนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามให้คงสืบไป เช่น ประเพณีนางนพมาศ และ กระทงประเพณีสร้างสรรค์ และสวยงามเพื่ออนุรักษ์ ประเพณีไทย	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๖.	โครงการฝึกอบรม การให้ความรู้เรื่อง วันสำคัญทางพุทธ ศาสนาและพุทธ	จัดกิจกรรมโครงการ ฝึกอบรมการให้ ความรู้เรื่องวัน สำคัญทางพุทธ ศาสนาและพุทธ และประเพณีปฏิบัติ ธรรมตามคำสั่งสอน	๑๕,๐๐๐	๑๔,๖๐๐	๔๐๐	กรกฎาคม	กอง การศึกษา	พนักงาน เยาวชน และ ประชาชนได้รับความรู้ความ เข้าใจในฐานะพุทธศาสนิกชน ที่ดี สามารถนำหลักสอนทาง ศาสนา คติธรรม นำไปใช้ใน ชีวิตได้	
๗.	โครงการงาน มะขาม หวานและ ของดี ตำบลนาชุม	จัดกิจกรรมโครงการ งานมะขาม หวาน และของดี ตำบลนา ชุม ส่งเสริมและ สนับสนุน และ ประชาสัมพันธ์ ทางการเกษตรของดี นาชุม	๒๐๐,๐๐๐ +๓๐๐,๐๐๐ -๘๐,๐๐๐	๔๐๙,๐๐๐	๑๑,๐๐๐	กุมภาพันธ์	กอง การศึกษา	ยกระดับผลผลิต การแปรรูป ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรของ ตำบลนาชุมให้เป็นที่รู้จัก แพร่หลาย ประชาสัมพันธ์และ เผยแพร่ของดีในตำบล อาทิ ผ้าทอ เครื่องจักสาน เป็นต้น	
๘.	โครงการขบวน ประเพณี วัฒนธรรม ท้องถิ่น	จัดกิจกรรมโครงการ ขบวน ประเพณี วัฒนธรรม ท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม ประเพณีวัฒนธรรม ท้องถิ่นของชาว ตำบลนาชุม	๑๐,๐๐๐ +๔๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-	มีนาคม	กอง การศึกษา	ประชาชนมีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรม ท้องถิ่นของตำบลนาชุม และ มีความคิดสร้างสรรค์ในการ จัดทำขบวนของแต่ละหมู่บ้าน	
รวม ๘ โครงการ			๔๖๕,๐๐๐	๗๘๓,๔๖๐	๑๑,๕๔๐				

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

แผนงาน การศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๑.	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา	เพื่อเป็นค่าใช้จ่าย (๑.๑) ค่าอาหาร กลางวัน จำนวน ๔๔๘,๐๐๐ บาท ส่วนกลางจัดสรร ให้อัตราคนละ ๒๐ บาทต่อวัน จำนวน ๒๘๐ วัน (อปท. อาจพิจารณานำ เงินรายได้มาสมทบ เพิ่มเติมได้) (๑.๒) ค่าจัดการ เรียนการสอน (รายหัว) จำนวน ๑๓๖,๐๐๐ บาท (อ ป ท . อ า จ พิจารณานำเงิน รายได้มาสมทบ เพิ่มเติมได้)	๕๘๔,๐๐๐	๔๕๒,๐๐๐	๑๓๑,๘๐๐	ตุลาคม - กันยายน	กอง การศึกษา	- เด็กได้รับการดูแลเรื่อง อาหารกลางวันอย่าง ครบถ้วน ทัวถึง - เด็กมีสื่อการเรียนการ สอนที่หลากหลาย และ ครบถ้วน	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๒.	โครงการพัฒนาศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กน้าอยู่	จัดกิจกรรมโครงการ พัฒนาศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กน้าอยู่ เพื่อครู ผู้ดูแลเด็ก ผู้ปกครอง เด็ก มีความรู้และ ต ร ะ ห ั น ัก ถึง ความสำคัญของการ ส่งเสริมสุขภาพและ ป้องกันโรคของเด็ก ในศูนย์เด็กเล็ก	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-	กันยายน	กอง การศึกษา	ให้เด็กมีความรู้ และตระหนัก ถึงความสำคัญของการส่งเสริม สุขภาพ และป้องกันโรคของ เด็ก ในศูนย์เด็กเล็ก	
๓.	โครงการอบรม เผยแพร่ความรู้ เกี่ยวกับวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น	จัดกิจกรรมอบรม เผยแพร่ความรู้ เกี่ยวกับวัฒนธรรม ประเพณี ท้องถิ่น เพื่อให้เยาวชนได้ เรียน วัฒน ธรรม ประเพณีท้องถิ่น	๑๐,๐๐๐	๙,๘๐๐	๒๐๐	กรกฎาคม	กอง การศึกษา	ส่งเสริมให้เยาวชนไทยได้ เรียนรู้วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น ให้เกิดความภาคภูมิใจ ในถิ่นกำเนิดและท้องถิ่น ตนเอง	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๔.	โครงการกีฬา สัมพันธ์ศูนย์เด็กเล็ก	จัดกิจกรรมโครงการ กีฬาสัมพันธ์ศูนย์เด็ก เล็ก เพื่อให้เด็กได้มี ส่วนรวมในกิจกรรม การแข่งขัน	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	กันยายน	กอง การศึกษา	เด็กได้มีพัฒนาการในด้าน คุณภาพชีวิตที่ดี รู้จักการสร้าง ทีมงานสร้างความเข้มแข็ง ให้แก่ชุมชนและสังคมโดยการ เล่นกีฬา	
๕.	โครงการฟั่งธรรมะ ปฏิบัติธรรม	จัดกิจกรรมโครงการ ฟั่งธรรมะปฏิบัติธรรม โดยนำเด็กนักเรียน เข้าฟั่งธรรมะปฏิบัติ ธรรมและสอนธรรม ศึกษา	๑๐,๐๐๐	๙,๘๐๐	๒๐๐	กรกฎาคม	กอง การศึกษา	นำหลักธรรมคำสอนทางพุทธ ศาสนามาใช้ในการพัฒนา คุณภาพชีวิตให้เป็นคนดี มี ศีลธรรม	
๖.	โครงการวันเด็ก แห่งชาติ	จัดกิจกรรมโครงการ วันเด็กแห่งชาติ กล้า คิด กล้าทำ กล้า แสดงออก ในทิศทาง ที่ดีและเกิดประโยชน์ ต่อชุมชน	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	มกราคม	กอง การศึกษา	เด็กได้เข้าร่วมกิจกรรมวันเด็ก และมีส่วนร่วมในการทำ กิจกรรม เสริมสร้างความคิด สร้างสรรค์และความกล้า แสดงออกในทางที่ดี	
รวม ๖ โครงการ			๖๔๔,๐๐๐	๕๑๑,๘๐๐	๑๓๒,๒๐๐				

๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

แผนงาน สาธารณสุข

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๑.	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและโรคอุบัติใหม่	จัดกิจกรรมโครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและโรคอุบัติใหม่ให้ความรู้ป้องกัน ตลอดจนการกำจัดพาหะนำโรคต่างๆ แก่ประชาชนในเขตพื้นที่	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	มีนาคม	สำนักปลัด	ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี สร้างความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อในชุมชน	
๒.	โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี	จัดกิจกรรมอบรมส่งเสริมให้ประชาชนออกกำลังกาย เพื่อมีสุขภาพที่ดี แข็งแรง เพื่อกะตุ้น และส่งเสริมให้ประชาชนออกกำลังกาย และมีสุขภาพอนามัยที่ดี	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	มิถุนายน	สำนักปลัด	ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี สามารถรวมกลุ่มในชุมชน สร้างเครือข่ายออกกำลังกาย และเสริมสร้างความสามัคคีในชุมชน	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลาที่ ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๓.	โครงการส่งเสริม สุขภาพผู้สูงอายุและ ผู้พิการ	จัดกิจกรรมอบรม ส่งเสริมสุขภาพ ผู้สูงอายุและผู้พิการ เพื่อส่งเสริมให้ ผู้สูงอายุ ผู้ดูแล มี ทักษะสามารถดูแล ตัวเองระยะยาว ลด ภาวะพึ่งพิง	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	กรกฎาคม	สำนักปลัด	ผู้พิการในชุมชน ผู้ป่วยเรื้อรัง ได้รับการดูแลและฟื้นฟูสภาพ ผู้พิการโดยครอบครัวและ ชุมชน	
รวม ๓ โครงการ			๔๕,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐				

๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๑.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายขำนาชุมไปบ้านนายสุคตาขุนทอง	ขนาดผิวทาง ความกว้าง ๔ เมตร ความยาว ๑๒๐ เมตร ความหนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๘๐ เมตร	๒๙๗,๐๐๐	๒๙๕,๕๐๐	๑,๕๐๐	สิงหาคม	กองช่าง	-จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) -จัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๑	
๒.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายวน อินพาท่า	ขนาดผิวทาง ความกว้าง ๔ เมตร ความยาว ๑๒๐ เมตร ความหนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๘๐ เมตร	๒๙๗,๐๐๐	๒๙๖,๐๐๐	๕๐๐	พฤษภาคม	กองช่าง	-จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) -จัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๑	
๓.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายนาบ้าน	ขนาดผิวทาง ความกว้าง ๔ เมตร ความยาว ๑๒๐ เมตร ความหนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๘๐ เมตร	๒๙๗,๐๐๐	๒๙๕,๕๐๐	๑,๕๐๐	มีนาคม	กองช่าง	-จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) -จัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๑	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๔.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายวรรณ ชันปล้อง	ขนาดผิวทาง ความกว้าง ๔ เมตร ความยาว ๑๒๐ เมตร ความหนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๘๐ เมตร	๒๙๗,๐๐๐	๒๙๖,๕๐๐	๕๐๐	เมษายน	กองช่าง	-จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) -จัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๑	
๕.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายในหมู่บ้านสุขข้าม	ขนาดผิวทาง ความกว้าง ๔ เมตร ความยาว ๑๒๐ เมตร ความหนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๘๐ เมตร	๒๙๗,๐๐๐	๒๙๖,๐๐๐	๕๐๐	กรกฎาคม	กองช่าง	-จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) -จัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๑	
๖.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเข้าข้าง	ขนาดผิวทาง ความกว้าง ๔ เมตร ความยาว ๑๒๐ เมตร ความหนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๘๐ เมตร	๒๙๗,๐๐๐	๒๙๕,๕๐๐	๑,๕๐๐	พฤษภาคม	กองช่าง	-จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) -จัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๑	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๗.	โครงการขยายไหล่ ทางสายบ้านนาง จันทร์แรม-สะพาน ปากห้วย	ขนาดผิวทาง ความ กว้าง ๔ เมตร ความ ยาว ๑๒๐ เมตร ความหนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๔๘๐ เมตร	๓๐๐,๐๐๐	๒๙๙,๐๐๐	๑,๐๐๐	สิงหาคม	กองช่าง	-จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) -จัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๑	
๘.	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก สายบ้าน นางเวิน เทพอินทร์	ขนาดผิวทาง ความ กว้าง ๔ เมตร ความ ยาว ๑๒๐ เมตร ความหนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๔๘๐ เมตร	๑๘๗,๐๐๐	๑๘๕,๐๐๐	๒,๐๐๐	พฤษภาคม	กองช่าง	-จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) -จัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๑	
๙.	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก สายบ้าน นายวิรัตน์ จันทร์ตา	ขนาดผิวทาง ความ กว้าง ๔ เมตร ความ ยาว ๑๒๐ เมตร ความหนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๔๘๐ เมตร	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๒,๖๐๐	๑,๔๐๐	กรกฎาคม	กองช่าง	-จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) -จัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๑	
รวม ๙ โครงการ			๒,๓๗๓,๐๐๐	๒,๓๖๑,๖๐๐	๑๐,๔๐๐				

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม
แผนงาน สร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๑.	โครงการคุณธรรม จริยธรรม กับ การ ทำงาน	จัดกิจกรรมโครงการ คุณธรรม จริยธรรม กับ การทำงาน สามารถนำ หลักคุณธรรม จริยธรรม มา ใช้ ใ ห้ ก ร ร ม ท า ง พระพุทธศาสนาไปใช้ ปรับใช้ในการทำงานได้	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	กรกฎาคม	สำนักปลัด	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถ นำหลักคุณธรรม จริยธรรม หลักธรรมทางพระพุทธศาสนา ความรู้ และประสบการณ์ที่ ได้รับไปปรับใช้ในการ ปฏิบัติงานและชีวิตประจำวัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ สามารถเป็นผู้นำด้านคุณธรรม และจริยธรรม ในองค์กรได้ อย่างสร้างสรรค์	
๒.	โครงการจัดเวที ประชาคม เพื่อ จัดทำแผนพัฒนา ตำบล	จัดกิจกรรมโครงการ จัดเวทีประชาคม เพื่อ จัดทำแผนพัฒนา ตำบล โดยเปิดโอกาส ให้ประชาชนได้แสดง ความคิดเห็น รวมทั้ง ข้อเสนอแนะแนว ทางการปฏิบัติ	๑๐,๐๐๐	๙,๙๙๖	๔	กุมภาพันธ์	สำนักปลัด	ประชาชนได้มีส่วนร่วมเสนอ ปัญหาและความต้องการ ของประชาชน	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๓.	โครงการเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ	จัดกิจกรรมโครงการ เฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัวฯ เพื่อ เทิดพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว	๒๐,๐๐๐	๑๙,๗๐๐	๓๐๐	ธันวาคม	สำนักปลัด	ได้แสดงความน้อมรำลึกใน พระมหากรุณาธิคุณ และ แสดงความจงรักภักดี ถวาย เป็นราชสักการะแด่ พระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว	
๔.	โครงการตามแนว พระราชดำริและ พระราชเสาวนีย์ฯ	จัดกิจกรรมโครงการ ตามแนวพระราชดำริ และพระราชเสาวนีย์ฯ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ ประชาชนตระหนัก การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติให้ คงอยู่สืบไป	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-	มิถุนายน	สำนักปลัด	ประชาชนร่วมกันปลูกต้นไม้ เพื่อสนองตามแนว พระราชดำริและพระราช เสาวนีย์ของพระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัวสมเด็จพระ นางเจ้าสิริกิติ์ พระบาท ราชินีนาถในการร่วมกันรัก ป่าในชุมชน	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๕.	โครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด	จัดกิจกรรมโครงการ ป้องกันและแก้ไขปัญห ยาเสพติด ป้องกัน ปราบปรามและลด ปัญหาการแพร่ระบาด ของยาเสพติดให้หมดสิ้น ไป	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	-	มกราคม	สำนักปลัด	ประชาชนได้รับความรู้ แก้ไข ปัญหาและโทษของยาเสพติด เพื่อลดการแพร่ระบาดของยา เสพติดในชุมชน	
๖.	โครงการสร้างสรรค์ สามัคคีเพื่อความสุข ในตำบล	จัดกิจกรรมโครงการ สร้างสรรค์สามัคคีเพื่อ ความสุขในตำบล ปลูกจิตสำนึกสาธารณะ และความเข้มแข็งแก่ ประชาชนในชุมชน/ หมู่บ้าน	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	เมษายน	สำนักปลัด	เสริมสร้างจิตสำนึกสาธารณะ แก่ ประชาชนใน ชุม ชน / หมู่บ้าน เสริมสร้างความสามัคคีของ ประชาชนในชุมชน/หมู่บ้าน เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ ชุมชน/หมู่บ้าน	
๗.	โครงการอบรม สัมมนาศึกษาดูงาน	จัดกิจกรรมโครงการ อบรมสัมมนาศึกษาดู งาน เพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ประสบการณ์ โลกทัศน์และวิสัยทัศน์ อันเป็นเครื่องมือที่ใช้ใน การ บริ หาร และ ปฏิบัติงานในองค์กร	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	-	พฤษภาคม	สำนักปลัด	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง เพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน ได้อย่างถูกต้อง	
รวม ๗ โครงการ			๒๑๐,๐๐๐	๑๗๙,๖๙๖	๓๐,๓๐๔				

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม

แผนงาน สังคมสงเคราะห์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลาที่ ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๑.	โครงการขับเคลื่อน โรงเรียนวัยชราพร	จัดกิจกรรมโครงการ ขับเคลื่อนโรงเรียน วัยชราพร เพื่อเป็น ศูนย์ ส่ง เส ริ ม การศึกษาเรียนรู้ ของผู้สูงอายุ ให้ ผู้สูงอายุมีการทำ กิจกรรมร่วมกัน เป็นการส่งเสริม ส น บ ส นุน ให้ ผู้สูงอายุ ได้รับการ พัฒนาด้านร่างกาย และการใช้ชีวิตใน วัยสูงอายุอย่างมี ค ุณ ค ่า แ ละ มี ความสุข	๒๐,๐๐๐	๑๘,๖๐๐	๑,๔๐๐	มีนาคม	กอง สวัสดิการ สังคม	1. การพัฒนาคุณภาพชีวิต และการจัดการเรียนรู้ของ ผู้สูงอายุที่เป็นระบบมากขึ้น 2. การพัฒนาตนเอง การดูแล คุ้มครอง และพิทักษ์สิทธิ ผู้สูงอายุ 3. การดูแลสุขภาพที่ดีของ ผู้สูงอายุทั้งด้านร่างกายและ จิตใจ 4. การให้ผู้สูงอายุสร้างสรรค์ ประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม 5. การเสริมสร้างศักยภาพ คุณค่าภูมิปัญญาผู้สูงอายุให้ เป็นที่ประจักษ์และยอมรับ 6. การส่งเสริมภูมิปัญญาและ วัฒนธรรมท้องถิ่นให้ดำรงสืบ ทอดต่อไป	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลาที่ ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๒.	โครงการนาขุม ก้าวหน้าพัฒนา ท้องถิ่น	จัดกิจกรรม โครงการนาขุม ก้าวหน้าพัฒนา ท้องถิ่น เพื่อให้ผู้ เข้ารับการศึกษา อบรมมีความรู้ ความเข้าใจในการ บริหารงานท้องถิ่น ให้ทันกับ สถานการณ์ ความ ท้าทายใหม่ๆ และ ความเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	๑๐,๐๐๐	๙,๙๕๐	๕๐	ธันวาคม	กอง สวัสดิการ สังคม	1.ประชาชนตำบลนาขุมมี ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ การพัฒนาท้องถิ่น 2. คณะทำงานตามโครงการ การทำงานให้เกิดประโยชน์ต่อ ชุมชนให้มากที่สุดต่อเนื่องและ ยั่งยืน 3. เห็นความสำคัญของการ สร้างคนรุ่นใหม่ให้เป็น “ผู้นำ ท้องถิ่น”	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๓.	โครงการพัฒนาศักยภาพการจัดสวัสดิการชุมชนตำบลนาชุม	จัดกิจกรรมโครงการพัฒนาศักยภาพการจัดสวัสดิการชุมชนตำบลนาชุม โดยมุ่งหวังให้ประชาชนคนไทยทุกคนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีหลักประกันในชีวิต จึงได้เห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนแห่งชาติ และอนุมัตินโยบายและโครงการพัฒนาศักยภาพการจัดสวัสดิการชุมชน	๑๐,๐๐๐	๙,๙๕๐	๕๐	พฤษภาคม	กองสวัสดิการสังคม	1. ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการจัดการเรียนรู้ของผู้สูงอายุที่เป็นระบบมากขึ้น 2. ได้รับการพัฒนาด้านการดูแลคุ้มครอง และพิทักษ์สิทธิผู้สูงอายุ 3. ได้ดูแลสุขภาพที่ดีของผู้สูงอายุทั้งด้านร่างกายและจิตใจ 4. ให้ผู้สูงอายุสร้างสรรค์ประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม 5. การเสริมสร้างศักยภาพคุณค่าภูมิปัญญาผู้สูงอายุให้เป็นที่ประจักษ์และยอมรับ 6. การส่งเสริมภูมิปัญญาและวัฒนธรรมท้องถิ่นให้ดำรงสืบทอดต่อไป	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๔.	โครงการมหาดไทย ใส่ใจผู้สูงอายุ	จัดกิจกรรมโครงการ โครงการมหาดไทย ใส่ใจผู้สูงอายุ เพื่อ เป็นการส่งเสริม พัฒนาศักยภาพ ผู้สูงอายุ และ ประชาชนตำบลนา ชุมและส่งเสริม คุณภาพชีวิตของ ผู้สูงอายุ และ ประชาชนทั้ง ทางด้านร่างกายและ จิตใจ	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	สิงหาคม	กอง สวัสดิการ สังคม	1. ชมรมผู้สูงอายุมีทางเลือก ในการพัฒนารูปแบบการ บริหารจัดการของชมรมและ เพิ่มการพัฒนาศักยภาพของ ผู้สูงอายุ 2. ผู้สูงอายุตำบลนาชุมมี สุขภาพกาย จิตใจที่แข็งแรง และสามารถดำเนิน ชีวิตประจำวันได้อย่างมี ความสุข 3. ผู้สูงอายุเป็นผู้มีบทบาท คุณค่าในชุมชน สามารถ ถ่ายทอดภูมิปัญญาต่างๆ ให้กับคนรุ่นหลังได้	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลาที่ ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๕.	โครงการส่งเสริม อาชีพ ผู้พิ การ (กิจกรรมทำน้ายา เอนกประสงค์)	จัดกิจกรรมอบรม โครงการส่งเสริม อาชีพ ผู้พิ การ (กิจกรรมทำน้ายา เอน ก ประ สงค์) ให้กับคนพิการและ ผู้ดูแลคนพิ การ สามารถทำเป็น อาชีพเสริมและใช้ ในครัวเรือน สร้าง อาชีพ เพิ่มรายได้ ลด ภาระให้ กับ ครอบครัวคนพิการ สร้างอาชีพและทำ ให้มีพลังในการมี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	กรกฎาคม	กอง สวัสดิการ สังคม	1.ได้รับการอบรมฝึกอาชีพ ให้กับคนพิการ และดูแลคน พิการ 2.คนพิการและผู้ดูแลคนพิการ ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ 3.เป็นการสร้างรายได้ลดภาระ รายจ่ายให้กับผู้พิการ	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลาที่ ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
--------------	-----------------	------------	---------------------	--------------------	---------------------	-------------------------------------	--------------------	--	----------

๖.	โครงการส่งเสริม อาชีพผู้สูงอายุ (กิจกรรมแปรรูป สับปะรด)	จั ด กิ จ ก ร ร ม โครงการส่งเสริม อาชีพผู้สูงอายุ (กิจกรรมแปรรูป สับปะรด) เพื่อส่งเสริมการฝึก อา ชี พ ให้ แก่ ผู้สูง อายุ แ ละ เรียนรู้การแปรรูป สับปะรดในรูปแบบ ต่างๆได้ เพื่อเพิ่ม รายได้ลดรายจ่าย ให้แก่ผู้สูงอายุ	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	มิถุนายน	กอง สวัสดิการ สังคม	1. ผู้สูงอายุมีความรู้และทักษะ ด้านอาชีพการแปรรูปสับปะรด 2. ผู้สูงอายุที่สนใจมีโอกาส และทางเลือกในการประกอบ อาชีพเป็นการเพิ่มรายได้และ ลดรายจ่ายในครัวเรือน และมีกลุ่ม อาชีพเพิ่มขึ้น 3. ผู้สูงอายุที่สนใจได้ใช้เวลา ว่างให้เกิดประโยชน์ต่อตนเอง และครอบครัว 4. ประชาชนพึ่งตนเองและ ดำเนินชีวิตบนพื้นฐานแนวคิด ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	
----	--	---	--------	--------	---	----------	---------------------------	--	--

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลาที่ ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๗.	โครงการสภาเด็ก และเยาวชน	จัดกิจกรรมโครงการ สภาเด็กและเยาวชน เพื่อให้ เด็ก และ เยาวชน มีส่วนร่วม ในการพัฒนาชุมชน และเป็นเครือข่าย ด้านสังคมสงเคราะห์ ในพื้นที่ พัฒนาสภา เด็กเยาวชนให้มีสุข ภาวะที่ดีพร้อมเป็น ส่วนหนึ่งในการร่วม พัฒนาท้องถิ่นอย่าง ยั่งยืน	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	กรกฎาคม	กอง สวัสดิการ สังคม	1. สภาเด็กและเยาวชนได้มี ความรู้ความเข้าใจในหลักการ สังคมสงเคราะห์และเป็นผู้มี จิต อาสา ดูแลผู้อื่น ทั้งด้านการ ป้องกัน แก้ไขปัญหา และการส่ง ต่อผู้ประสบปัญหาทางสังคมแก่ หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง 2. เยาวชนได้รับความรู้และ แนวทางในการพัฒนาตน ให้มีความพร้อมต่อการพัฒนา ท ี อ ง ถิ่น ช อ ง ต น 3. เกิดเครือข่ายการมีส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่นที่สามารถ ร่วม พัฒ นา ด้าน อื่น ๆ อ ย่ า ง ต่ อ เนื่ อ ง 4. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับ ข้อมูลโครงการซึ่งสามารถนำไป ต่อยอดหรือส่งเสริมพัฒนาต่อได้	
รวม ๗ โครงการ			๘๐,๐๐๐	๗๘,๕๐๐	๑,๕๐๐				

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม

แผนงาน งบกลาง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๑.	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	มอบเบี้ยยังชีพแก่ผู้สูงอายุที่ไม่สามารถเลี้ยงชีพได้อย่างเพียงพอ	๔,๐๕๐,๐๐๐	๓,๘๓๓,๑๐๐	๒๑๖,๙๐๐	ตุลาคม - กันยายน	กอง สวัสดิการ สังคม	จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับเบี้ยยังชีพ จำนวน ๔๗๕ คน	
๒.	เบี้ยยังชีพคนพิการ	มอบเบี้ยยังชีพแก่คนพิการที่ไม่สามารถเลี้ยงชีพได้อย่างเพียงพอ และได้รับ การ จ ด ทะเบียนคนพิการตามกฎหมายฯ	๙๙๘,๔๐๐	๘๔๒,๔๐๐	๑๕๖,๐๐๐	ตุลาคม - กันยายน	กอง สวัสดิการ สังคม	จำนวนผู้พิการที่ได้รับเบี้ยยังชีพ จำนวน ๘๙ คน	
๓.	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	มอบเบี้ยยังชีพแก่ผู้ป่วยเอดส์ที่ไม่สามารถเลี้ยงชีพได้อย่างเพียงพอ	๑๒,๐๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	ตุลาคม - กันยายน	กอง สวัสดิการ สังคม	จำนวนผู้ป่วยเอดส์ที่ได้รับเบี้ยยังชีพ จำนวน ๑ คน	
รวม ๓ โครงการ			๕,๐๖๐,๔๐๐	๔,๖๘๑,๕๐๐	๓๗๘,๙๐๐				

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม

แผนงาน การเกษตร

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๑.	โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการ ศูนย์บริการและ ถ่ายทอด เทคโนโลยีการเกษตร ประจำตำบล	เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ในด้าน เทคโนโลยีสมัยใหม่และ สามารถนำไป ปรับใช้ได้ ในการทำเกษตร	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	มกราคม - กันยายน	สำนักปลัด	นำความรู้เทคโนโลยี สมัยใหม่ไปใช้ประโยชน์ได้ ในการประกอบอาชีพ เกษตรกร	
รวม ๑ โครงการ			๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐				

๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

แผนงาน การรักษาความสงบภายใน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียด	งบประมาณ ตั้งไว้	งบประมาณ ที่ใช้	งบประมาณ คงเหลือ	ช่วงเวลา ดำเนินการ (เดือน)	หน่วย ดำเนินการ	ผลความสำเร็จของการ ดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
๑.	โครงการป้องกัน แก้ไขปัญหาไฟฟ้า และหมอกควัน	จัด กิจ กรรม โครงการป้องกัน แก้ไขปัญหาไฟฟ้า และหมอกควัน เพื่อเตรียมความ พร้อมการป้องกัน	๒๐,๐๐๐ -๒๐,๐๐๐	-	-	พฤษภาคม	สำนักปลัด	ประชาชนได้รับความรู้ เตรียมพร้อม ป้องกัน บรรเทาภัยธรรมชาติและ ความควบคุมไฟฟ้าได้อย่าง ถูกต้อง	
๒.	โครงการป้องกัน และลดอุบัติเหตุ ทางถนน	จัด กิจ กรรม โครงการป้องกัน และลดอุบัติเหตุ ทางถนน เช่น เทศบาลปีใหม่ เทศกาลสงกรานต์	๒๐,๐๐๐ -๑๑,๕๘๐	๘,๔๒๐	-	มกราคม เมษายน	สำนักปลัด	ประชาชนอยู่ในความดูแล ตามมาตรการในการรักษา ความปลอดภัย ชับชี้ ยานพาหนะบนท้องถนน	

๓.	โครงการฝึกซ้อม แผนป้องกันและ บรรเทาสาธารณ ภัย	จั ด กิ จ ก ร ร ม โครงการฝึกซ้อม แผนป้องกันและ บรรเทาสาธารณ ภัย	๓๐,๐๐๐	๒๙,๘๓๐	๑๗๐	มิถุนายน	สำนักปลัด	เจ้าหน้าที่ อปพร.ได้รับ ความรู้และสามารถให้การ ช่วยเหลือประชาชน เบื้องต้นได้อย่างถูกต้อง	
รวม ๔ โครงการ			๗๐,๐๐๐	๓๘,๒๕๐	๑๗๐				

ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการ สำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพันลาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยให้การวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติ และแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in – depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่ สำเร็จเพราะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อเหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการ ปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่าง ๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

- ๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา
- ๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ
- ๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

- ๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน
- ๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้
- ๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้
- ๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

๕. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๕.๑ การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ดังนี้

(๑) แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (๕คะแนน)

(๒) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

๕.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๒๐ = ดีมาก

คะแนน ๑๕ - ๑๙.๙๙ = ดี

คะแนน ๑๐ - ๑๔.๙๙ = พอใช้

ต่ำกว่า ๑๐ คะแนน = ต้องปรับปรุง

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- | | |
|--|-------------|
| ➤ มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) | ได้ ๕ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ขั้นตอน | ได้ ๔ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอน | ได้ ๓ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน | ไม่ได้คะแนน |

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนา ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	✓
๓	มีการเสนอโครงการจากประชาคมท้องถิ่น	✓
๔	มีการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์	✓
๕	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วกันภัยภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในกำหนดเวลา	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๐ – ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ – ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๔
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)	การติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๙๓ คะแนน	๔

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน (เต็ม)	คะแนน ที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๓
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๔)
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	(๕)	(๔)
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๓

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- | | |
|--------------------------------|-------------|
| ➤ ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ | ได้ ๕ คะแนน |
| ➤ ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๔๐ | ได้ ๔ คะแนน |
| ➤ ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป | ได้ ๓ คะแนน |
| ➤ ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ | ไม่ได้คะแนน |

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
การดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	คะแนน
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)	๗๐๙	-	
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๔๗	๖.๖๓	ไม่ได้คะแนน
ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑	๔๗	๖.๖๓	ไม่ได้คะแนน
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑	๔๐	๕.๖๔	ไม่ได้คะแนน

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ไม่มีผลกระทบ ได้ ๕ คะแนน
- มีผลกระทบ ๑ โครงการ ได้ ๔ คะแนน
- มีผลกระทบ ๒ – ๓ โครงการ ได้ ๓ คะแนน
- มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามประเมิน			คะแนนเต็ม ๕
ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนที่ได้ ๕
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ผลกระทบ	
โครงการที่ดำเนินการ	๔๐	ไม่มีผลกระทบ	๕

๔.๔ สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๕	๕
๒	คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๕	๔
๓	การดำเนินโครงการ	๕	๔
๔	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๔
รวมคะแนน		๒๐	๑๗

ข้อคิดเห็น

จากสรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๑๗ คะแนน อยู่ในเกณฑ์ ดี

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนา จึงเห็นควรให้ผู้บริหารเร่งรัดการดำเนินโครงการ เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการได้ร้อยละ ๖.๖๓ ดังนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลควรเร่งดำเนินการจัดทำโครงการให้ครบทุกโครงการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด และสามารถตอบสนองปัญหาของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนที่ ๔

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบที่ ๑ ถึง ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการ สำหรับแผนพัฒนาเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบที่ ๑ ถึง ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

การติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณตามแบบที่ ๑ ถึง ๓/๑
(แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีแล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : องค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญขององค์การบริหารส่วนตำบลมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔)

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม
- รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

๑. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๖๑		ปีที่ ๒ ๒๕๖๒		ปีที่ ๓ ๒๕๖๓		ปีที่ ๔ ๒๕๖๔		รวม ๔ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	๔๖	๑๐,๕๕๐,๐๐๐	๔๖	๑๐,๕๕๐,๐๐๐	๔๖	๑๐,๕๕๐,๐๐๐	๔๖	๑๐,๕๕๐,๐๐๐	๑๘๔	๔๒,๒๐๐,๐๐๐
๒. การพัฒนาด้านสาธารณสุข สุข และสิ่งแวดล้อม	๑๖	๑,๓๐๕,๐๐๐	๑๖	๑,๓๐๕,๐๐๐	๑๖	๑,๓๐๕,๐๐๐	๑๖	๑,๓๐๕,๐๐๐	๖๔	๕,๒๒๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๖๐	๓๓๗,๐๒๓,๒๕๐	๒๘๕	๓๖๔,๔๙๔,๒๕๐	๒๗๒	๓๔๗,๘๖๘,๒๕๐	๒๖๓	๔๘๓,๖๙๓,๒๕๓	๑,๐๘๐	๑๔๒,๒๒๑,๐๐๐
๔. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม	๒๘	๒,๑๘๕,๐๐๐	๒๘	๒,๑๘๕,๐๐๐	๒๘	๒,๑๘๕,๐๐๐	๒๘	๒,๑๘๕,๐๐๐	๑๑๒	๒,๕๒๑,๐๐๐
๕. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓๕๙	๓๕๕,๓๖๓,๒๕๐	๓๘๔	๓๘๒,๘๓๔,๒๕๐	๓๗๑	๓๖๖,๒๐๘,๒๕๐	๓๖๒	๕๐๒,๐๓๓,๒๕๓	๑,๔๗๖	๑,๖๐๖,๔๓๙,๐๐๓
รวมทั้งสิ้น	๗๐๙	๗๐๖,๔๒๖,๕๐๐	๗๕๙	๗๖๑,๓๖๘,๕๐๐	๗๓๓	๗๒๘,๑๑๖,๕๐๐	๗๑๕	๙๙๙,๗๖๖,๕๐๖	๒,๙๑๖	๑,๗๙๘,๖๐๑,๐๐๓

๒. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ.๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมดใน แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี		โครงการที่บรรจุใน แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (ปี พ.ศ.๒๕๖๑)		จำนวนโครงการที่บรรจุใน ข้อบัญญัติงบประมาณ ฯ ปี พ.ศ.๒๕๖๑		จำนวนโครงการที่ ดำเนินการเสร็จ ปี พ.ศ.๒๕๖๑	
	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ
๑. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	๑๘๔	๖.๓๑	๔๖	๑.๕๘	๑๔	๑.๙๗	๑๔	๒๙.๗๙
๒. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๖๔	๒.๑๙	๑๖	๐.๕๕	๓	๐.๔๒	๒	๔.๒๖
๓. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑,๐๘๐	๓๗.๐๔	๒๖๐	๘.๙๒	๙	๑.๒๗	๙	๑๙.๑๕
๔. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม	๑๑๒	๓.๘๔	๒๘	๐.๙๖	๑๘	๒.๕๔	๑๓	๒๗.๖๖
๕. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๑,๔๗๖	๕๐.๖๒	๓๕๙	๑๒.๓๑	๓	๐.๔๒	๒	๔.๒๖
รวมทั้งสิ้น	๒,๙๑๖	๑๐๐	๗๐๙	๒๔.๓๑	๔๗	๖.๖๓	๔๐	๘๕.๑๑

๓. การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามข้อบัญญัติ งบประมาณ ฯ ปี พ.ศ.๒๕๖๑		งบประมาณที่เบิกจ่าย	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	๖,๗๗๓,๒๒๐	๔๐.๖๗	๑,๑๑๕,๓๐๐	๑๑.๖๔
๒. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๑๕,๐๐๐	๐.๖๙	๒๕๙,๙๕๐	๒.๗๑
๓. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒,๓๗๓,๐๐๐	๑๔.๒๕	๒,๓๖๒,๑๐๐	๒๔.๖๕
๔. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม	๗,๒๙๓,๓๖๐	๔๓.๗๙	๕,๗๖๖,๐๖๓	๖๐.๑๗
๕. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๑๐๐,๐๐๐	๐.๖๐	๗๙,๕๐๐	๐.๘๓
รวมทั้งสิ้น	๑๖,๖๕๔,๕๘๐	๑๐๐	๙,๕๘๒,๙๑๓	๑๐๐

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๑. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
โครงการคนปลอดภัย คนปลอดภัย จากพิษ สุณัขบ้าตามพระ ปณิธาน ศ.ดร.สมเด็จ พระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้า ภรณ์วลัยลักษณ์ อัคร ราชกุมารี		✓		๑๔๐,๐๐๐	๑๔๐,๐๐๐
รวม				๑๔๐,๐๐๐	๑๔๐,๐๐๐

ส่วนที่ ๔ ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. ขาดบุคลากรผู้รับผิดชอบในการจัดทำโครงการ
๒. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงาน
๓. งบประมาณไม่ตรงตามเป้าหมายที่ประมาณการไว้
๔. ขาดกลุ่มเป้าหมายในการดำเนินโครงการ / ประชาชนให้ความร่วมมือน้อย

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงาน ปีละ ๑ ครั้ง หลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

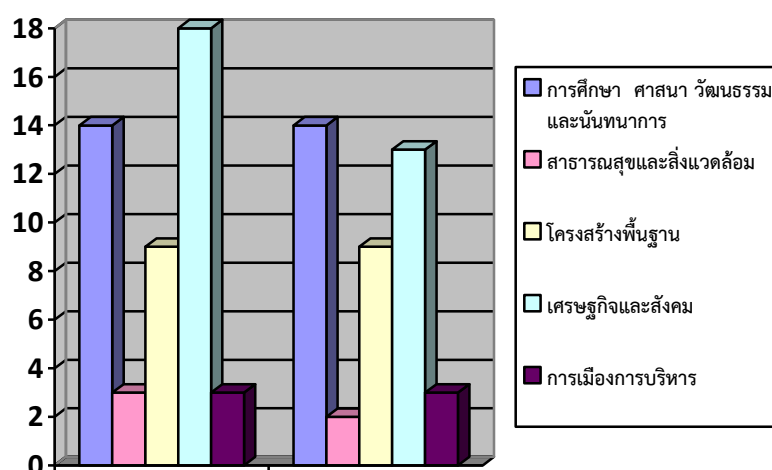
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น...องค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม
๒. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน...๓๑...กันยายน...๒๕๖๑

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

๑. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนการดำเนินงาน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑.พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๔	๑๔
๒.พัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๓	๒
๓.พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙	๙
๔.พัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม	๑๘	๑๓
๕.พัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓	๓
รวมทั้งสิ้น	๔๗	๔๐



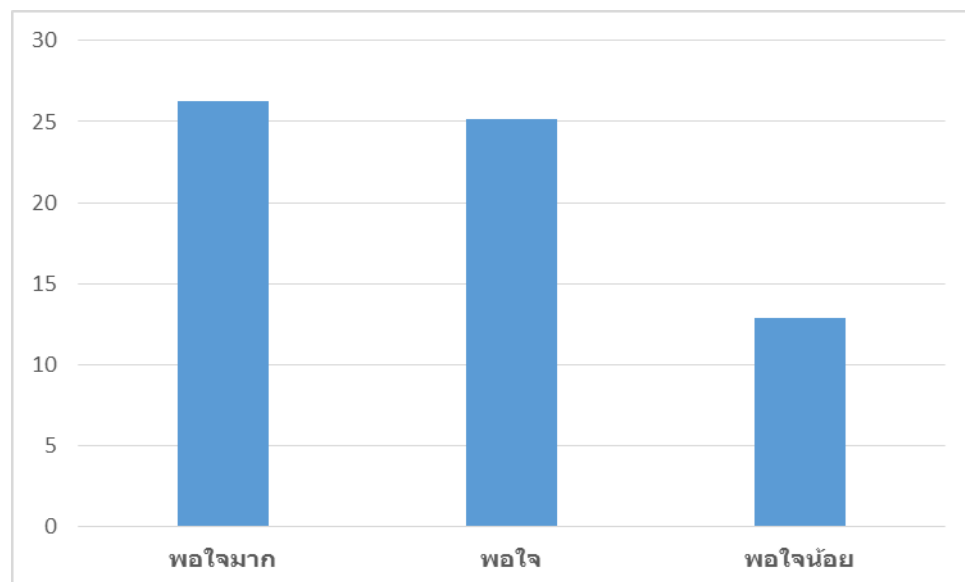
ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๑. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (โดยสุ่มสำรวจจำนวน ๑๐๐ คน)

ประเด็น	พอใจมาก (เปอร์เซ็นต์)	พอใจ (เปอร์เซ็นต์)	ไม่พอใจ (เปอร์เซ็นต์)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๓๐	๔๐	๓๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๗๐	๑๕	๑๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๕๐	๓๑	๑๙
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๐	๖๗	๑๓
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๒	๔๓	๒๕
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๕	๔๕	๒๐
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๕๐	๒๓	๒๗
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๖๐	๒๕	๑๕
ภาพรวม	๒๗.๗๖	๒๕.๑๒	๑๒.๘๘

ร้อยละของความพึงพอใจ = $\frac{\text{คะแนนความพึงพอใจ} \times \text{จำนวนประเด็นทั้งหมด}}{100}$

๒. แผนภูมิแสดงความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม



๓. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์ (โดยสุ่มสำรวจจำนวน ๑๐๐ คน) ยุทธศาสตร์ทั้งหมด ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๔. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๕๐๐ คะแนน)	คิดเป็นร้อยละ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๓๖๘	๓๓.๑๒
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๓๕๐	๓๑.๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๓๓๘	๓๐.๕๒
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๓๐๙	๒๗.๘๑
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๓๕๗	๓๒.๑๓
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๓๘	๓๐.๕๒
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๓๒๑	๒๘.๘๙
๘) มีการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชน	๓๑๙	๒๘.๗๑
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๓๓๒	๒๙.๘๘
รวมคะแนน	๓,๐๓๒	๒๗๑.๘๘

คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละยุทธศาสตร์ ๕๐๐ คะแนน (๑๐ x ๕๐)

- | | | |
|-----------------|-----------|---------------------|
| ๓.๑) ระดับคะแนน | ๐ – ๒๐๐ | คะแนน ระดับ ไม่พอใจ |
| ๓.๒) ระดับคะแนน | ๒๐๑ – ๔๐๐ | คะแนน ระดับ พอใจ |
| ๓.๓) ระดับคะแนน | ๔๐๑ – ๖๐๐ | คะแนน ระดับ พอใจมาก |

- การคำนวณหาค่าร้อยละ ดังนี้

$$\text{ร้อยละของความพอใจ} = \frac{\text{คะแนนความพึงพอใจในยุทธศาสตร์} \times ๑๐๐}{\text{คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมด}}$$

ส่วนที่ ๕

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ประกอบกับหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประกอบด้วย

- ๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน
- ๑.๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๑๕ คะแนน
- ๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๕ คะแนน ประกอบด้วย
 - (๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน
 - (๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน
 - (๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน
 - (๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
 - (๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน
 - (๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
 - (๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน
 - (๘) แผนงาน ๕ คะแนน
 - (๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน
 - (๑๐) ผลผลิต/โครงการ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๒. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประกอบด้วย

- ๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
- ๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
- ๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
- ๒.๔ ยุทธศาสตร์และแผนงาน ๑๐ คะแนน
- ๒.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
 - (๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
 - (๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
 - (๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน

- (๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน
- (๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน
- (๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
- (๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
- (๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้อำเภอ ๕ คะแนน
- (๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
- (๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
- (๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
- (๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน
- คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม เป็นไปด้วยความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ตามระเบียบและหนังสือสั่งการดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๓
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๕)
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	(๕)	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๓

๒. การให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐาน ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของ แหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๒๐ (๓)
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การ เลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วง อายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุ สัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่ง น้ำ)	(๒)	(๒)
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	(๒)
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของ ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการ ใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	(๒)
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	(๓)
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหาร ท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๕ (๒)	๑๐ (๒)
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๑)	(๑)

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ (ต่อ)	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จาไรต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ฯลฯ	(๒)	(๑)
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป ฯลฯ	(๒)	(๑)
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียวธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๒)	(๑)
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลการดำเนินงานได้แก่ S (จุดแข็ง) W (จุดอ่อน) O (โอกาส) และ T (อุปสรรค)	(๒)	(๑)
	(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์ เพื่อแก้ไขปัญหา	(๒)	(๑)
	(๘) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เช่น สรุป สถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผล การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	(๑)	(๑)
	(๙) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑	(๑)	(๑)
๓. ยุทธศาสตร์	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๕ (๑๐)	๖๕ (๑๐)
๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชบัญญัติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด			

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) ๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่ม จังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	(๕)
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน	(๕)	(๕)
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๕

๓. การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๒
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๘

๔. การให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	วิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (วิเคราะห์ SWOT Analysis /Demand (Demand Analysis) /Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา ประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๙
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไข ปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	๙

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	๕๒ (๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อ ยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	(๕)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อยได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้น ภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วย วิทยาการ ความคิด สร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	(๔)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนา จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใด ส่วนหนึ่งออกจากกันได้นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไป ด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(๕)	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	(๔)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้ง งบประมาณรายจ่ายใน ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือ รายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(๕)	(๔)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละการกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่ได้รับ เกิดที่สิ่ง (การคาดการณ์คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	(๔)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบอกเวลาได้	(๕)	(๔)
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๘

๕. การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

ข้อ ๓๐ (๕) ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ กำหนดว่า ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี และข้อ ๒๙ (๓) กำหนดว่า ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนารายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยใช้รูปแบบเชิงพรรณนา ซึ่งสามารถแสดงได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติ รูปภาพ กราฟ ข้อมูลต่าง ๆ จาก

๕.๑ ใช้แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(๑) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

(๒) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนน หรือ Scorecard Model ของ

Kaplan & Norton

(๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))

(๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ตัวแบบเชิงเหตุผล หรือ Logical Model

(๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS))
ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS

(๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem Solving Method

(๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)

(๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(๑๐) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) และ

(๑๑) แบบอื่น ๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตาม ข้อ (๑)-(๑๐) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

๕.๒ เชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

๕.๓ ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

๕.๔ วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicators : KPIs)

๕.๕ ผลกระทบ (Impact)

ส่วนที่ ๖

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล และเขต อบต.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๑. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

องค์การบริหารส่วนตำบลมีโอกาสในการพัฒนา คือ เมืองครุฑนครรัฐ รัฐวิสาหกิจ อยู่ใกล้พื้นที่ประชาชนสามารถติดต่อได้สะดวก มีเส้นทางคมนาคมสะดวก มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยราชการ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล มีน้ำในการทำเกษตรเพียงพอ แต่ระบบชลประทานในการนำน้ำไปใช้ยังไม่มีเพียงพอ

๒. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

องค์การบริหารส่วนตำบลมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี แต่ก็มีจุดอ่อน คือ ประชาชนยังไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควร ทำให้การดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ยังไม่สำเร็จตามวัตถุประสงค์มากนัก คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในเมืองและต่างประเทศ ราษฎรส่วนใหญ่ยากจน ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้รายได้ไม่เพียงพอแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ

การวิเคราะห์ศักยภาพ (SWOT)

จุดแข็ง (Strength-S) หมายถึง ทรัพยากรด้านต่าง ๆ ที่ได้เปรียบ หรือส่วนที่เข้มแข็งภายในองค์กรที่สามารถใช้ประโยชน์เพื่อผลักดันให้องค์กรสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และภารกิจขององค์กร เช่น ด้านโครงสร้าง ด้านระบบงาน ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ ด้านกฎหมาย

จุดอ่อน (Weakness-W) หมายถึง ข้อเสียเปรียบ ข้อผิดพลาดในองค์กรที่เป็นข้อด้อยหรือเป็นข้อจำกัดต่าง ๆ ที่ส่งผลทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และภารกิจขององค์กร เช่น ด้านโครงสร้าง ด้านระบบงาน ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ ด้านกฎหมาย

โอกาส (Opportunity-O) หมายถึง สถานการณ์หรือปัจจัยที่เกิดจากสภาพแวดล้อมที่มีลักษณะเกื้อกูลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และภารกิจขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อมภายนอกทั่วไป เช่น ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมือง ด้านเทคโนโลยี สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน เช่น ด้านลูกค้า ด้านสภาพการแข่งขัน ด้านผู้สนับสนุนปัจจัย ด้านแรงงาน ด้านสถานการณ์นานาชาติ

อุปสรรค (Threat-T) หมายถึง สถานการณ์หรือปัจจัยที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีลักษณะเป็นอุปสรรคขัดขวาง หรือทำให้เกิดผลเสียหาย ผลกระทบในทางลบต่อการบริหารงานขององค์กร

เช่น สภาพแวดล้อมภายนอกทั่วไป เช่น ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมือง ด้านเทคโนโลยี สภาพแวดล้อม การดำเนินงาน เช่น ด้านลูกค้า ด้านสถานภาพการแข่งขัน ด้านผู้สนับสนุนปัจจัย ด้านแรงงาน ด้านสถานการณ์ นานาชาติ

จากการวิเคราะห์ SWOT ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ได้ข้อสรุปถึงศักยภาพ ข้อจำกัด จุดแข็ง จุดอ่อน ขององค์การบริหารส่วนตำบลสำหรับใช้เป็นแนวทางในการกำหนด ทิศทางและยุทธศาสตร์การพัฒนางค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ SWOT

จุดแข็ง

- พื้นที่ที่มีความอุดมสมบูรณ์เหมาะสำหรับประกอบอาชีพเกษตรกรรมและการทำการเกษตรแบบ ผสมผสานตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- มีภาคอุตสาหกรรมทางการเกษตรและบริการเกิดขึ้นหลายแห่งในพื้นที่เขตตำบล
- มีภูมิปัญญาท้องถิ่นที่โดดเด่น กลุ่มทอผ้าหมัดหมี่ล้านช้าง โดยจะผลิตผ้าทอหมัดหมี่และสินค้า พื้นเมืองของที่ระลึก จำหน่ายกลุ่มมะขามหวานและมะขามแก้ว

จุดอ่อน

- ปัญหาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ไฟฟ้า ประปา ถนน ขยะ
- ประชาชนขาดทักษะในการประกอบอาชีพ ปัญหาที่ดินทำกิน
- งบประมาณจำกัด ทำให้การพัฒนาท้องถิ่นไม่ทั่วถึง
- กฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ เปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ทำให้ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาระเบียบอยู่เสมอ

โอกาส

- นโยบายของรัฐบาลสนับสนุนการพัฒนางค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น
- พื้นที่มีศักยภาพในการขยายตัวของชุมชนในภาคอุตสาหกรรมเกษตรและบริการ
- มีการประสานความร่วมมือเป็นอย่างดี

อุปสรรค

- เศรษฐกิจโลก และในประเทศผันผวน ทำให้ภาคการเกษตรต้องปรับเปลี่ยนบ่อย
- พืชผลทางการเกษตรเสียหายเนื่องจากประสบภัยธรรมชาติ
- ระเบียบข้อกฎหมายไม่เอื้อต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองท้องถิ่น ทำให้ดำเนินการไม่ทั่วถึง

ส่วนที่ ๗

สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

๑.๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นปีเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

- (๑) แบบประเมินขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นปี มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน
- (๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นปี ได้ ๕ คะแนน

๑.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นปี สรุปได้ดังนี้

- (๑) แบบประเมินผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นปี ได้ ๔๖ คะแนน
- (๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นปี ได้ ๔ คะแนน

๑.๓ การนำแผนไปปฏิบัติ

- (๑) แบบที่ ๓/๑ : แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยสรุปได้ดังนี้
 - โครงการที่ปรากฏในแผนการดำเนินงาน จำนวน ๔๗ โครงการ
 - โครงการที่ได้ปฏิบัติ จำนวน ๔๐ โครงการ
 - คิดเป็นร้อยละ ๖.๖๓
- (๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ ได้ ๕ คะแนน

๑.๔ ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

- (๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ได้ ๕ คะแนน
- เนื่องจากไม่มีผลกระทบในการดำเนินโครงการ

๒. ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนาชุม ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ที่ผ่านมา จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นปี แผนการดำเนินงานประจำปี สามารถแยกปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานได้ดังนี้

๒.๑ จำนวนงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลมีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ เช่น ด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมทุกหมู่บ้าน

๒.๒ การจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลล่าช้าทำให้ไม่ทันดำเนินกิจกรรม/โครงการในปีนั้นๆ

๒.๓ จำนวนโครงการที่จะดำเนินการมีมากเมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณในปีนั้นๆ ทำให้แก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชน ได้ไม่ครอบคลุมเท่าที่ควร

๓. ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ต่อผู้บริหาร

๓.๑ โครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ในปีงบประมาณนั้นๆ ควรเป็นโครงการที่สำคัญ และจำเป็นต้องดำเนินการโดยเร่งด่วนเพื่อแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการ

๓.๒ ควรมีการสำรวจโครงการที่จะดำเนินการและตั้งงบประมาณให้ครบถ้วน เพื่อสะดวกต่อการบริหารจัดการ

๓.๓ ในปีที่ผ่านมาได้บรรจุโครงการพัฒนาไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ไว้มากเกินไปจึงทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ครบตามแผนพัฒนา งบประมาณมีขีดจำกัด ในการจัดทำแผนพัฒนาครั้งต่อไปเห็นควรบรรจุโครงการในแผนพัฒนาตามงบประมาณที่มีอยู่หรือใกล้เคียงกับจำนวนงบประมาณที่ได้รับจริง

๓.๔ องค์การบริหารส่วนตำบลควรประสานงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณตามลักษณะของโครงการซึ่งเป็นอีกวิธีหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบล และทำให้ปัญหาและความต้องการของประชาชนได้รับการแก้ไขอย่างครอบคลุมและทั่วถึง