



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนาเข้ม

ที่ อท ๗๕๐๐๑/๑๗๔

วันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาเข้ม

๑. เรื่องเดิม

ตามคู่มือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ การเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) กำหนดให้มีการรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ตามหัวข้อที่ ๐๒๙ ดังนี้

ข้อ	ข้อมูล	องค์ประกอบด้านข้อมูล
๐๒๙	รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี	<ul style="list-style-type: none">○ แสดงผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล○ มีข้อมูลรายละเอียดของการดำเนินการ อย่างน้อยประกอบด้วย ผลการดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะผลการวิเคราะห์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล○ เป็นรายงานผลของปีที่ผ่านมา พ.ศ.๒๕๖๔

๒. ระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คู่มือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓. ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลนาเข้ม ได้รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ประเด็นนโยบายการวางแผนการบริหารอัตรากำลังให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทและการกิจขององค์กร การพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคคลการ การพัฒนาบุคคลการ การประเมินผลการปฏิบัติงาน การส่งเสริมจริยธรรมและรักษาวินัยของบุคคลการในหน่วยงาน การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้มีความเหมาะสมและตรงกับความต้องการของบุคคลการ จึงขอรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๕ ตามรายละเอียดแนบท้ายนี้ ให้ผู้บังคับบัญชา ตามลำดับขั้นหรือต่อไป ทั้งนี้มีข้อสำคัญที่ต้องดำเนินการ คือครรренเน้นย้ำให้เจ้าหน้าที่ชัดทำรายงานผลการอุบรมหรือพัฒนาความรู้ เมื่อกลับมาจากอบรม พร้อมรวบรวมเอกสารรายงานผลการฝึกอบรม (ถ่ายสำเนา) ให้นักทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นเอกสารสำหรับการตรวจสอบประเมิน LPA เนื่องจากเกณฑ์ดังกล่าว กำหนดไว้ในเกณฑ์การตรวจสอบ LPA เป็นประจำทุกปีงบประมาณโดยควรมีการเน้นย้ำในการประชุมหัวหน้าส่วนราชการ และการประชุมพนักงานเป็นประจำต่อไป

/จึงเรียนมา...

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(นางวิลาสินี ดวงจันทร์)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

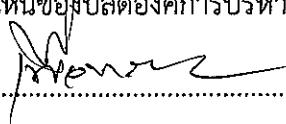
ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัด



(นายชิตติชัย อ่อนวงศ์)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล



(นางสาวงลักษณ์ จินดาเสน)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม

ความเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม

(นางสกุลตรา บุตรี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม



รายงานผลการบริหารและ
พัฒนาทรัพยากรบุคคล

ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

รายงานการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๔
องค์กรบริหารส่วนตัวบ้านชุม อําเภอบ้านเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์

ประดิษฐ์มนิယุฬาย	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน
<p>๓. วางแผนการบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง</p> <p>๓.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตัวบ้านชุม เพื่อไม่ไม่เกิดขาดแคลนหรือ超编 ให้กับการบริหารส่วนตัวบ้านชุม และรองรับอัตรากำลัง ๓ ปี ของบุคลากรที่ต้องการเพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้าง และยกระดับอัตรากำลัง ที่รองรับภารกิจขององค์กร ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้น</p> <p>๓.๒ จัดทำและดำเนินการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗</p>	<p>๓.๑.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตัวบ้านชุม เพื่อไม่ไม่เกิดขาดแคลนหรือ超编 ให้กับการบริหารส่วนตัวบ้านชุม เพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้าง และรองรับภารกิจขององค์กร ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้น</p> <p>๓.๑.๒ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตัวบ้านชุม เพื่อไม่ไม่เกิดขาดแคลนหรือ超编 ให้กับการบริหารส่วนตัวบ้านชุม เพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้าง และรองรับภารกิจขององค์กร ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้น</p>	<p>๓.๑.๓ องค์กรบริหารส่วนตัวบ้านชุม "ได้ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตัวบ้านชุม ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖" เพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้าง และยกระดับอัตรากำลัง ที่รองรับภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตัวบ้านชุม ให้สอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรในปัจจุบัน</p>
<p>๓.๒ จัดทำและดำเนินการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗</p>	<p>๓.๒.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗</p>	<p>๓.๒.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗</p>

ประเต็ณนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	ผู้ดำเนินงาน
๑. พัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากร	๑.๓.๒ รายงานตัวและเบริฟหาร่วม โดยให้ ก.อปช.สรรหา จำนวน ๓ ตำแหน่ง ๓ อัตรา ดังนี้ ๑. ตำแหน่ง ผู้อำนวยการรองส่วนผู้อำนวยการสังคม (นักบริหารงาน สังคม) ระดับ ๑๓ จำนวน ๑ อัตรา ๒. ตำแหน่ง ผู้อำนวยการรองสังคมบริหารงานครอง ระดับ ๑๒ จำนวน ๑ อัตรา จำนวน ๓ อัตรา	๓. ตำแหน่ง ผู้อำนวยการรองส่วนผู้อำนวยการสังคม (นักบริหารงานการศึกษา อาชีวะ) ระดับ ๑๒ จำนวน ๑ อัตรา ๔. ตำแหน่ง ผู้อำนวยการรองสังคมบริหารงานครอง ระดับ ๑๑ จำนวน ๑ อัตรา ปัจจุบันยังไม่มีผู้อำนวยการตำแหน่ง ดังกล่าว
๒. ระบบปรับปรุงตัวบุคลากรท่องเที่ยน (LHR)	๒.๑ ดำเนินการบันทึกข้อมูลทางบัญชีของบุคลากรเข้าในระบบ (LHR) โดย ๑. ระบบประเมินอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำรอบปีราย โครงสร้างสำนัก ราชการรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำภาพพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดสายงาน ซึ่งอัตรากำลังในการบริหารงานอย่างรายเดือน และระบบผู้ครุยวัสดุประจำ อัตรากำลังและ ๒. ระบบ ก.พ.๓ พัฒนาระบบสำนักงานบัญชี ประจำอัตรากำลัง การศึกษาข้อมูลและรับถ่ายเอกสารเบ็ดเตล็ดจากผู้ประชุม คำสั่งสำเนาแบบ อัตรากำลังเดือน ประจำผู้อำนวยการสังคม การผู้ฝึกอบรม ภารกิจลับบัญชีราย (ถ้ามี) ข้อมูลครอบครัว และอื่น ๆ ที่ระบุเป็นรายได้ไว้คุณลักษณะ ถูกต้อง แม่นยำ	๒. ระบบปรับปรุงตัวบุคลากรท่องเที่ยน (LHR) ๓. รายงานตัวและเบริฟหาร่วม โดยให้ ก.อปช.สรรหา จำนวน ๓ ปี ประจำรอบปีราย โครงสร้างสำนัก ราชการรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำภาพพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดสายงาน ซึ่งอัตรากำลังในการบริหารงานอย่างรายเดือน และระบบผู้ครุยวัสดุประจำ อัตรากำลังและ ๔. ระบบ ก.พ.๓ พัฒนาระบบสำนักงานบัญชี ประจำอัตรากำลัง การศึกษาข้อมูลและรับถ่ายเอกสารเบ็ดเตล็ดจากผู้ประชุม คำสั่งสำเนาแบบ อัตรากำลังเดือน ประจำผู้อำนวยการสังคม การผู้ฝึกอบรม ภารกิจลับบัญชีราย (ถ้ามี) ข้อมูลครอบครัว และอื่น ๆ ที่ระบุเป็นรายได้ไว้คุณลักษณะ ถูกต้อง แม่นยำ

ประดิษฐ์เนยบaya	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน
๙. การบัญชีบุคลากร	๑. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปี / นโยบายพัฒนาบุคลากร บุคลากร ประจำปี และดำเนินการตามแผนฯ/นโยบาย ให้สอดคล้องตามครรภ์ประจำปี ๒. ส่งเสริมและพัฒนาองค์กรตามผู้นำภายในองค์กรแห่งการ เรียนรู้	<p>- โครงการดำเนินการรับท้าและพัฒนาบุคลากรประจำปี/นโยบายพัฒนาบุคลากรประจำปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคุณของหน่วยงาน และส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ มีส่วนร่วมในการผลักดัน นโยบายที่บูรณา רבีประสังค์ต่อไป</p> <p>- บุคลากรเข้ารับการอบรมหรือฝึกอบรมในหลักสูตรที่มีหัวสื่อสารดังนี้ ตำแหน่ง/หน้าที่ของผู้บุคคล หรือมาใช้ในการพัฒนาฯ หรือความก้าวหน้าในการบริหารงานบุคคลได้</p> <p>๓. ส่งเสริมการประเมินคุณภาพของผู้นำภายในองค์กรแห่งการเรียนรู้</p>
	๔. ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเชิงลึกด้าน มาตรฐานการบริหารงานด้านหนึ่ง	<p>๕. ดำเนินการประเมินพัฒนาศักยภาพของผู้นำ จึง ตามมาตรฐานกำหนดให้ในคราวรู้สึก ทักษะและสมรรถนะ</p> <p>๖. ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานตาม กำหนดงาน</p>
		<p>- หน่วยงานการประเมินบุคลากรตามมาตรฐานสำหรับหน่วยงาน เพื่อ ให้รายได้สู่บุคลากรเข้ารับการอบรม เพื่อพัฒนาคุณภาพการงานใน ตำแหน่งตามสัญญา</p> <p>- หน่วยงานมีการถ่ายทอดเดิมบุคคลบัญชาตามาดำเนิน ดูแล กำกับ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม เน้นไปทาง หลักภัยที่ มาตรฐานกำหนดตามที่ได้</p>

ประเด็นนโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน
๕. ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจและ รักษาภัยธรรมชาติในพื้นที่แม่น้ำ	<p>๑. จุดฟากประชุมจังหวัดเชียงราย สำหรับจังหวัดเชียงรายเป็นศูนย์กลางการบริหารส่วนท้องถิ่น สำหรับจังหวัดเชียงรายเป็นศูนย์กลางการบริหารส่วนท้องถิ่น ว่าด้วยการบริหารส่วนท้องถิ่นที่ดีที่สุด จังหวัดเชียงรายเป็นศูนย์กลางการบริหารส่วนท้องถิ่น</p> <p>๒. กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างคุณค่าธรรมาภิบาล จริยธรรม และความโปร่งใสขององค์กรฯ ให้ทราบส่วนหนึ่งในปัจจุบัน ที่ได้ดำเนินการและประเมินอยู่หมาดๆ ไม่ใช่การที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง แต่เป็นระยะๆ</p> <p>๓. ให้ผู้นำศักยภาพ มุ่งเน้นการพัฒนาให้แก่ผู้เด็กและเยาวชนอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงการควบคุม กำกับ ติดตาม และชี้แจงผู้ดูแลบุตรฯ ให้ปฏิรูปงานครบทุกภาค域能力 แนวทาง ระบบ ตลอดจนมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากในปัจจุบัน ได้มีการจัดตั้งศูนย์ฯ ที่ดีที่สุด จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนและพัฒนาไปตามที่ต้องการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชาติสัมพันธ์ด้วยสื่อทางโทรทัศน์ ประจำเดือน และสื่อออนไลน์ นำเสนอเรื่องราวความสำเร็จ ที่ดำเนินการและประเมินอย่างต่อเนื่อง ที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง แต่เป็นระยะๆ - ฝ่ายค้านซึ่งของตัวการบริหารส่วนท้องถิ่น ดำเนินการและประเมินอย่างต่อเนื่อง ที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง แต่เป็นระยะๆ - ฝ่ายค้านซึ่งของตัวการบริหารส่วนท้องถิ่น ดำเนินการและประเมินอย่างต่อเนื่อง ที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง แต่เป็นระยะๆ - ฝ่ายค้านซึ่งของตัวการบริหารส่วนท้องถิ่น ดำเนินการและประเมินอย่างต่อเนื่อง ที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง แต่เป็นระยะๆ
	<p>๓. ดำเนินการพัฒนาและเสริม คุณภาพเชิงโครงสร้างทางกายภาพและสุขภาพ</p>	<p>๑. ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ดำเนินการและประเมินอย่างต่อเนื่อง ที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง แต่เป็นระยะๆ</p> <p>๒. ดำเนินการพัฒนาและเสริม คุณภาพเชิงโครงสร้างทางกายภาพและสุขภาพ</p>
	<p>๔. ดำเนินการพัฒนาและเสริม คุณภาพเชิงโครงสร้างทางกายภาพและสุขภาพ</p>	<p>๑. ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาฯ ประจำปี ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔ ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ดำเนินการและประเมินอย่างต่อเนื่อง ที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง แต่เป็นระยะๆ</p> <p>๒. ดำเนินการพัฒนาและเสริม คุณภาพเชิงโครงสร้างทางกายภาพและสุขภาพ</p>

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

จากการดำเนินงานโครงการและกิจกรรมตามนโยบายและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาขุม สิ่งที่สำคัญที่ถือเป็นปัจจัยส่งผลต่อความสำเร็จของ การดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนฯ นั้น คือ มีแผนการดำเนินงานที่สามารถติดตามผลการปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ปัญหาที่พบส่วนใหญ่เป็นเรื่องของกระบวนการบริหารจัดการ ซึ่งต้องมีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปได้ดังนี้

ปัญหาและอุปสรรค

๑. การดำเนินการในการจ่ายเงินเดือน เงินประโยชน์ตอบแทนอื่น และเงินค่าจ้างของพนักงานส่วนห้องกิน จะกำหนดสูงกว่าร้อยละสี่สิบของเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่ได้ ตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องกิน พ.ศ. ๒๕๔๒
๒. พนักงานขาดความรู้ความเข้าใจในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
๓. งบประมาณในการพัฒนาบุคลากรมีจำกัด และยังไม่มีแหล่งเรียนรู้ในหน่วยงาน

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรมีการปรับปรุงระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องกิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ตามมาตรา ๓๕ เพื่อให้สอดคล้องกับภาระค่าใช้จ่ายในปัจจุบัน
๒. จัดอบรมซึ่งทางการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี